

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG TRƯỜNG NĂM 2024**  
**PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

---

Căn cứ Kế hoạch hoạt động của Hội đồng trường trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định năm 2024, dưới sự lãnh đạo của Đảng ủy, sự phối hợp công tác của Hiệu trưởng và các đơn vị chức năng, Hội đồng trường đã triển khai các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng trường, từng bước đảm bảo vai trò tổ chức quản trị nhà trường, góp phần đổi mới, nâng cao chất lượng, hiệu quả các lĩnh vực hoạt động, đưa Nhà trường tiếp tục phát triển phù hợp với thực tiễn.

**I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024**

1. Hội đồng trường trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định thực hiện đúng chức năng chức năng là tổ chức quản trị, đại diện quyền sở hữu của Trường:

- Thông qua kết quả hoạt động năm học 2023-2024, phương hướng nhiệm vụ năm học 2024-2025 của trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định. Thông qua các báo cáo: Báo cáo Hội nghị khoa học và Đào tạo lần 2, năm học 2023-2024; Báo cáo Hội nghị khoa học và Đào tạo lần 1, năm học 2024-2025; Báo cáo tổng kết công tác tuyển sinh năm 2024, phương hướng tuyển sinh năm 2025.

- Phối hợp với Hiệu trưởng chỉ đạo các phòng chức năng hoàn thiện Đề án vị trí việc làm trình UBND tỉnh phê duyệt. Ngày 08/5/2024, UBND tỉnh đã ra Quyết định số 987/QĐ-UBND Về việc phê duyệt Danh mục vị trí việc làm, Bản mô tả công việc và Khung năng lực từng vị trí việc làm của trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định, trực thuộc Sở Giáo dục và Đào tạo, gồm 17 vị trí, 87 biên chế. Phối hợp chỉ đạo tinh giản Hợp đồng lao động. Đến tháng 12/2024, đã tinh giản 05/15 hợp đồng lao động. Số viên chức, người lao động hiện nay của Nhà trường là 85 biên chế và 10 hợp đồng lao động.

- Quyết nghị thông qua: *Quy chế chi tiêu nội bộ năm 2025, Quy chế tiền thưởng đối với viên chức và người lao động của trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định.*

- Thực hiện quy trình miễn nhiệm và bổ sung thành viên Hội đồng trường nhiệm kỳ 2022-2027 do có 01 thành viên HĐT nghỉ hưu theo chế độ.

2. Hội đồng trường đã giám sát việc thực hiện quyết nghị của Hội đồng trường; các hoạt động trọng tâm của Nhà trường: tuyển sinh, đào tạo, liên kết đào tạo, bồi dưỡng; giám sát việc thực hiện Quy chế dân chủ trong các hoạt động của nhà trường; đôn đốc,



giám sát việc sắp xếp, phân công nhiệm vụ cho viên chức, người lao động tại các đơn vị phòng, khoa, trung tâm đúng với chức năng, nhiệm vụ của từng đơn vị và năng lực, sở trường công tác của từng cá nhân.

Kết quả, về cơ bản, Nhà trường đã thực hiện đúng Quyết nghị của Hội đồng trường, cũng như Kế hoạch công tác năm 2024 của Nhà trường, cụ thể:

- Nhà trường đã thực hiện đúng quy định, quy trình công tác tuyển sinh. Kết quả tuyển sinh cao đẳng chính quy đạt 96%, cao đẳng VLVH đạt 97,6%.

- Tổ chức tốt các hoạt động bồi dưỡng và liên kết đào tạo, bồi dưỡng. Hoàn thành 99,4% chỉ tiêu bồi dưỡng năm 2024.

- Ban hành các quy chế, quy định, nội quy trong phạm vi quản lý của Nhà trường, rà soát, cập nhật một số văn bản đã ban hành năm 2023 đảm bảo điều hành các mảng hoạt động được công khai và thống nhất, đúng quy trình.

- Thực hiện số hóa trong quản lý các văn bản hành chính, các văn bản quản lý điều hành đào tạo.

- Thực hiện công tác tổ chức, quản lý, điều hành các hoạt động chuyên môn đúng theo Kế hoạch và Quy chế đào tạo.

- Thực hiện công tác công khai theo đúng quy định của Thông tư số 36/2017/TT-BGDĐT, ngày 28/12/2017 của Bộ GD&ĐT. Các thông tin về Khung Chương trình đào tạo, Kế hoạch đào tạo, Chuẩn đầu ra, Quy chế tuyển sinh, Đề án tuyển sinh, Quy chế đào tạo... được công khai tại địa chỉ website của Trường. Thực hiện công tác tổng kết và báo cáo kết quả 3 công khai năm học 2023-2024 theo đúng quy định.

Tuy nhiên, bên cạnh đó, trong Hoạt động của Nhà trường vẫn còn tồn đọng một số hạn chế như:

- Chưa đôn đốc, chỉ đạo sát sao việc bồi dưỡng cán bộ kế cận làm công tác Đoàn dẫn đến Đại hội Đoàn TNCS Hồ Chí Minh nhiệm kỳ 2024-2027 chỉ bầu được Ban chấp hành, không có nhân sự đủ điều kiện bầu cử chức danh Bí thư, Phó bí thư.

- Chưa lãnh đạo, chỉ đạo chặt chẽ các mặt hoạt động của ban chấp hành Công đoàn trường, dẫn đến việc có những ý kiến thắc mắc, không đồng thuận của công đoàn viên trước, trong và sau Hội nghị viên chức, người lao động.

**3. Hội đồng trường đã tham mưu cho các Chương trình, Đề án, Kế hoạch của Nhà trường**

- Thường trực Hội đồng trường đã tham dự các Hội nghị, Hội thảo và có những ý kiến, đề xuất góp phần tháo gỡ những vướng mắc trong một số hoạt động của Nhà trường.

- Các thành viên Hội đồng trường tùy theo lĩnh vực và vị trí công tác đã tích cực tham mưu, góp ý cho các Chương trình, Đề án, Kế hoạch của Nhà trường, đảm bảo cho các Đề án, Kế hoạch được thực hiện hiệu quả.

## **II. NHỮNG NỘI DUNG CHƯA THỰC HIỆN VÀ NGUYÊN NHÂN**

### **1. Những nội dung chưa thực hiện**

- Chưa đề xuất kiện toàn vị trí Phó Hiệu trưởng trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định
- Chưa tham mưu giải quyết được những vướng mắc liên quan đến việc liên kết đào tạo Đại học các lớp VLVH khóa 22.

### **2. Nguyên nhân**

Những hạn chế nói trên chủ yếu do những nguyên nhân khách quan, cụ thể:

- Trường đang trong giai đoạn xây dựng đề án chuyển đổi cơ quan chủ quản về Ủy ban nhân dân tỉnh;
- Việc giải quyết kinh phí đào tạo cho học viên liên quan đến vấn đề cơ chế chính sách vượt ngoài khả năng giải quyết của Nhà trường cũng như Hội đồng trường.

## **III. ĐÁNH GIÁ CHUNG**

### **1. Ưu điểm**

Hội đồng trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định đã hoàn thành tốt nhiệm vụ theo kế hoạch công tác đề ra năm 2024 theo đúng trách nhiệm và quyền hạn được quy định tại Điều lệ trường cao đẳng sư phạm.

Hội đồng đã phát huy sức mạnh tập thể, sự đoàn kết nhất trí và trách nhiệm cao. Các thành viên trong Hội đồng đã nghiên cứu các văn bản, tài liệu và thảo luận kỹ trong các phiên họp để Hội đồng trường đưa ra các quyết định, chủ trương phù hợp đối với trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định.

### **2. Hạn chế**

Do điều kiện khách quan và chủ quan, một số nội dung còn chưa triển khai được so với kế hoạch đề ra.

Hội đồng trường chưa đưa ra những chủ trương có tính đột phá cho sự phát triển lâu dài của Nhà trường.

Số lượng buổi các buổi họp trong năm còn ít.

## **IV. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025**

Tiếp tục phát huy chức năng là tổ chức quản trị, đại diện quyền sở hữu của Trường. Theo đó, Hội đồng trường định hướng một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2025 như sau:

**1. Tiếp tục định hướng phương hướng hoạt động đào tạo, khoa học và công nghệ,** bảo đảm chất lượng giáo dục năm học 2024-2025, cụ thể: ổn định chỉ tiêu tuyển sinh và quy mô đào tạo; nghiên cứu, phát triển chương trình đào tạo, bồi dưỡng đáp ứng nhu cầu xã hội; tiếp tục tổ chức tốt các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng; nâng cao chất lượng nghiên cứu khoa học, tăng cường biên soạn tài liệu giảng dạy các học phần theo hướng giảm tải lý thuyết, tăng thực hành; tiếp tục đổi mới phương pháp, hình thức dạy học theo hướng chú



1. Tiếp tục định hướng phương hướng hoạt động đào tạo, khoa học và công nghệ, bảo đảm chất lượng giáo dục năm học 2024-2025, cụ thể: ổn định chỉ tiêu tuyển sinh và quy mô đào tạo; nghiên cứu, phát triển chương trình đào tạo, bồi dưỡng đáp ứng nhu cầu xã hội; tiếp tục tổ chức tốt các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng; nâng cao chất lượng nghiên cứu khoa học, tăng cường biên soạn tài liệu giảng dạy các học phần theo hướng giảm tải lý thuyết, tăng thực hành; tiếp tục đổi mới phương pháp, hình thức dạy học theo hướng chú trọng phát triển năng lực, phẩm chất, kỹ năng nghề nghiệp; đổi mới hình thức kiểm tra đánh giá, nâng cao chất lượng các đề thi đảm bảo độ tin cậy trong kết quả đánh giá.

2. Phối hợp chỉ đạo việc xây dựng và thực hiện Đề án rà soát, tổ chức lại trường Cao đẳng Sư phạm Nam Định thuộc Sở Giáo dục và Đào tạo theo Nghị quyết Trung ương số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 về một số vấn đề tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả và Nghị quyết Trung ương số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập của Hội nghị lần thứ sáu, ban chấp hành Trung ương khóa XII và sự chỉ đạo của Ủy ban nhân dân tỉnh Nam Định, Sở nội vụ, Sở Giáo dục và Đào tạo.

3. Phối hợp chỉ đạo xây dựng, chỉnh sửa Quy chế tổ chức và hoạt động của trường Cao đẳng Sư phạm.

4. Phối hợp thực hiện các quy trình nhân sự tiến tới Đại hội đảng bộ nhiệm kỳ 2025-2030.

5. Xây dựng quy trình đề xuất bổ sung 01 lãnh đạo đơn vị.

6. Tăng cường chức năng giám sát việc thực hiện các nghị quyết của Hội đồng trường về việc thực hiện các Quy chế, Quy định, Nội quy của Nhà trường; công tác báo cáo, giải trình với cơ quan trực tiếp quản lý Trường, cơ quan quản lý nhà nước về các điều kiện đảm bảo chất lượng, kết quả hoạt động, việc thực hiện các cam kết và tài chính của trường. Giám sát thực hiện Quy chế tổ chức, Kế hoạch đào tạo và các mặt hoạt động của Nhà trường gắn thực tế địa phương. Giám sát việc thực hiện đánh giá hàng năm việc hoàn thành nhiệm vụ của Hiệu trưởng.

7. Phát huy sức mạnh và trí tuệ tập thể, tăng cường thảo luận, đóng góp ý kiến để có những quyết sách quan trọng, có tính đột phá cho sự phát triển của Nhà trường./.

**Nơi nhận:**

- Sở GD&ĐT (để bc)
- Đảng ủy
- Hội đồng trường
- Hiệu trưởng
- Các đơn vị trong trường
- Lưu VT, HĐT./.

